

## Die Max-Neef Matrix für menschliche Bedürfnisse

Die Max-Neef Matrix für menschliche Bedürfnisse macht deutlich, dass die Anzahl menschlicher Bedürfnisse entgegen den Glaubenssätzen vieler Ökonomen begrenzt ist, die wichtigsten Grundbedürfnisse also erfüllt werden können.

Jede Arbeitskarte steht für ein Bedürfniscluster. Auf einer Karte sind verschiedene Aspekte zur Erfüllung dieses Bedürfnisclusters aufgelistet. Alle 9 Grundcluster sind gleichwertig in der Bedeutung und beinhalten sowohl materielle als auch nichtmaterielle Werte und Bedürfnisse.

„Der Ökonom Manfred Max-Neef plädierte dafür, dass Strategien zur Befriedigung von menschlichen Bedürfnissen aus den individuellen Kontexten entwickelt werden sollten, mit Respekt gegenüber den sozialen Umständen, den Organisationsformen, den politischen Modellen, den Werten und den natürlichen Systemen, in die Menschen eingebettet sind. Das sichert einen nachhaltigen und resilienten Transformationsprozess, aktiv unterstützt von den Menschen, die es direkt betrifft.“  
Maja Göpel, „The great Mindshift“, Springer 2016



### Einsatzmöglichkeiten in Zukunftsstrategie-Workshops und Design Thinking PLUS – Sprints:

Die Arbeit mit in den Max-Neef Matrixkarten ist ein praktisches Analysewerkzeug und kann vielfältige Orientierung bei Transformationsprozessen bieten. Der Einsatz der Matrix ermöglicht eine holistische Perspektive auf Situationen und Kontexte und kann deshalb Ungleichgewichte in Zukunftsvision sowie Akzeptanzprobleme und Risikofelder bei Innovationsvorhaben aufzeigen. Das können sowohl Stärken oder Ressourcen sein, die bislang nicht ausreichend genutzt oder gesehen werden, als auch Widerstände oder Schwächen, die sich gebildet haben oder entstehen können, weil ein Grundbedürfnis zu wenig Beachtung findet.



**Die Max-Neef Matrix für menschliche Bedürfnisse liegt für den Einsatz in Workshops in zwei Formaten vor:**

- Als Poster zum kostenlosen Download (JPG, 1,6 MB):  
[https://intense-impact.de/downloads/Workshops/Max\\_Neef\\_Matrix.jpg](https://intense-impact.de/downloads/Workshops/Max_Neef_Matrix.jpg)
- Als „Design Thinking PLUS Arbeitskarten“:  
Kartenset zum Bestellen per E-Mail zum Selbstkostenpreis von 5,- € pro Set

Quelle: Manfred A. Max-Neef, „Development and Human Needs“, 1992

